



## Kontroler finansowy – kurs online

---

# Dlaczego ten kurs jest dla Ciebie

## **Grupa docelowa:**

Kurs kierowany jest do osób chcących pracować na stanowisku kontrolera finansowego, księgowi chcący poszerzyć swoje kompetencje z zakresu controllingu, właściciele firm chcący nabyć kompetencji z zakresu zarządzania finansowego firmą.

## **Cel kształcenia:**

Celem kursu jest nabycie umiejętności i wiedzy z zakresu zarządzania finansami firmy poprzez poznanie narzędzi rachunkowości zarządczej, dodatkowo uczestnicy nabędą kompetencje cyfrowe poprzez obsługę i budowanie narzędzi cyfrowych wspomagających zarządzanie firmą.

## **Wymagania techniczne dla uczestników:**

- Podstawowa wiedza ekonomiczna
- Posiadanie oprogramowania w wersji Microsoft Excel 2013 Professional plus lub wersje późniejsze,
- Posiadanie narzędzi z głośnikami (laptop, komputer stacjonarny z głośnikami lub podłączenie słuchawek).
- Zalecane używanie mikrofonu na zajęciach, gdyż w ten sposób łatwiej skomunikować się z trenerem w razie wystąpienia wątpliwości przy rozwiązywaniu zadań,
- Zalecane jest korzystanie podczas zajęć z dwóch monitorów, gdyż ułatwi to samodzielną pracę na zadaniach.

**Więcej informacji na temat kursu znajdziesz na: <https://wektorwiedzy.pl>**

# Program kursu

## **1. Najważniejsze pojęcia z zakresu narzędzi pracy kontrolera finansowego**

- Rola kontrolera w przedsiębiorstwie
- Pojęcie i zakres rachunkowości zarządczej
- Ewidencja kosztów zasady ogólne – ćwiczenia przykład rozliczania
- Sprawozdanie finansowe jako źródło informacji dla kontrolera
- Rozliczenia Międzyokresowe
- Istota Controllingu – wstęp
- Wykorzystanie analizy sprawozdań finansowych do pracy kontrolera finansowego

## **2. Wykorzystanie rachunkowości finansowej do pracy kontrolera - zajęcia komputerowe**

- Sporządzenie sprawozdania finansowego – case study
- Ewidencja zdarzeń gospodarczych
- Podstawy księgowości
- Ocena zdarzeń gospodarczych w kontekście klasyfikowania w rachunkowości zarządczej

## **3. Lean accounting jako integralny element rachunkowości zarządczej - ćwiczenia**

- Lean management
- Lean w procesach rachunkowości - ćwiczenia
- Orientacja na wartość i eliminacja marnotrawstwa
- Nauka rozwiązywania problemów - ćwiczenia
- Pomiar dokonań
- Budowanie matrycy celów - ćwiczenia

## **4. Koszty w rachunkowości finansowej i zarządczej - zajęcia komputerowe**

- Klasyfikacja kosztów
- Klasyfikacja kosztów dla celów decyzyjnych
- Klasyfikacja kosztów dla celów wyceny zapasów
- Rachunek kosztów pełnych i zmiennych
  - Metody wyodrębniania kosztów stałych i zmiennych
  - Rachunek kosztów pełnych i zmiennych w sprawozdawczości
  - Rachunek kosztów pełnych i zmiennych z kalkulacją kosztów wytworzenia
- Analiza progu rentowności
- Koszty pośrednie
- Wycena stanów i zużycia majątku firmy

## 5. Rachunkowość zarządcza II warsztaty komputerowe

- Koszty wspólne i ich alokacja:
  - Istota alokacji kosztów
  - Korzyści alokacji kosztów
  - Metody alokacji kosztów
- Systemy rachunku kosztów:
  - Systemy rachunku kosztów i ich zastosowanie
  - Metody wyznaczania jednostkowego kosztu wytworzenia
  - Zastosowanie informacji o jednostkowych koszcie wytworzenia w rachunkowości finansowej i zarządczej
- Rachunek kosztów działań:
  - Łańcuch wartości Portera
  - Istota koncepcji ABC
  - Tradycyjne podejście w rachunku kosztów a rachunek kosztów działań
  - Wykorzystywanie rachunku kosztów działań
- Nowoczesne metody zarządzania kosztami:
  - Target costing- rachunek kosztów docelowych
  - Kaizen costing – rachunek redukcji kosztów
- Zrównoważona Karta Wyników:
  - Powiązania przyczynowo-skutkowe pomiędzy poszczególnymi miernikami funkcjonowania organizacji
  - System zarządzania Zrównoważoną Kartą Wyników

## 6. Budżetowanie i analiza odchyień - zajęcia komputerowe study case

- Rola budżetowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem
- Architektura budżetu:
  - Kolejne etapy przygotowania budżetu
  - Wybór centrów odpowiedzialności
  - Tworzenie budżetów częściowych
  - Zależności zachodzące pomiędzy budżetami częściowymi
  - Konsolidacja budżetów częściowych w budżet całego przedsiębiorstwa
- Organizacyjne aspekty budżetowania (budżetowanie odgórne i oddolne, rola procedury budżetowej, typy budżetowania - budżetowanie przyrostowe, budżetowanie od zera, koszty kontrolowalne a koszty niekontrolowane)
- Opracowanie budżetu przedsiębiorstwa – studium przypadku.
- Budżetowanie finansowe
- Kontrola wykonania budżetów

## **7. Analiza opłacalności i ryzyka inwestycji - zajęcia komputerowe**

- Istota i rodzaje inwestycji
- Kryteria rachunku efektywności decyzji długoterminowych
- Wartość zaktualizowana netto NPV
- Metoda wewnętrznej stopy zwrotu IRR
- Stopa zwrotu i okresu zwrotu nakładów inwestycyjnych
- Uwzględnienie ryzyka w rachunkach inwestycyjnych